This question paper contains **8+2** printed pages]

HPAS (M)—2014

PUBLIC ADMINISTRATION

Paper I

Time : 3 Hours *Maximum Marks :* 150

Note :— Attempt *five* questions in all. Question No. **1** is compulsory. *All* questions carry equal marks.

कुल **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रश्न क्र. **1** अनिवार्य है। **सभी** प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. Elaborate the theoretical models that are implicit in each of the following statements in about **150** words :

(*a*) Despite having found a serious lapse in the decision that the secretary of the ministry to which he/she belongs had taken, a subordinate staff has nothing to do but to concede.

P.T.O.

(*b*) Development is the center of politics in developing countries and that the achievement of sustained development defined in terms of 'meeting people's current needs while preserving nature's productive capacity for the future' remains the greatest challenges in contemporary public administration.

(*c*) "It is impossible for the behaviour of a single, isolated individual to reach any high degree of rationality. The number of alternatives he must explore is so great, the information he would need to evaluate them so vast that even an approximation to objective rationality is hard to conceive. Individual choice takes place in an environment of givens."

निम्नलिखित वक्तव्यों में निहित सैद्धांतिक मॉडलों का 150 शब्दों में विवेचन कीजिये।

(*a*) किसी मंत्रालय के सचिव द्वारा लिए गये निर्णय में चाहे कितनी बड़ी त्रुटियाँ हों, इसके बावजूद एक अधीनस्थ कर्मचारी के पास उसे मानने के अलावा कोई विकल्प नहीं होता।

(*b*) विकास विकासशील देशों की राजनीति का केन्द्र है, और टिकाऊ विकास की प्राप्ति को इन शब्दों में परिभाषित किया है—'लोगों की वर्तमान आवश्यकताओं की पूर्ति के साथ-साथ प्रकृति की भविष्य की उत्पादक सामर्थ्य को संरक्षित रखना' वर्तमान लोक प्रशासन के समक्ष सबसे बड़ी चुनौती है।

(c) "एक पृथक व्यक्ति के व्यवहार के लिए तार्किकता के उच्चतम स्तर तक पहुँचना असंभव है। उसके द्वारा चयनित विकल्पों की संख्या इतनी अधिक होती है, उसके द्वारा आवश्यक सूचना मूल्यांकन का दायरा इतना विस्तृत होता है कि निकटतम वस्तुनिष्ठ तार्किकता की प्राप्ति भी बहुत कठिन होती है। व्यक्तिगत विकल्प एक वर्धमान पर्यावरण की देन होता है।"

2. Answer the following questions in about **200** words each :

(a) Critically evaluate Abraham Maslow's 'the hierarchy of needs theory'.

(b) How did Frederick Herzberg articulate 'the two-factor or satisfier-dissatisfier theory'. Elaborate.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये :

(a) अब्राहम मेस्लो के 'आवश्यकता पदानुक्रम सिद्धांत' की आलोचनात्मक विवेचना कीजिए।

(b) फ्रेडरिक हर्जबर्ग ने किस प्रकार 'दो कारक अथवा संतोषप्रद–असंतोषप्रद सिद्धांत' को अभिव्यक्त किया है ? विस्तारपूर्वक समझाइये।

3. Answer the following in about **200** words each :

(a) Critically evaluate Fred Rigg's 'Bazar-Canteen Model'.

(b) How did Max Weber conceptualize internal accountability in so far bureaucracy is concerned ? Elaborate your views.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये :

(a) फ्रेड रिग के 'बाजार–केन्टीन मॉडल की आलोचनात्मक विवेचना कीजिए।

(b) मैक्स वेबर ने किस प्रकार नौकरशाही की आंतरिक जवाबदेही की अवधारणा रखी ? अपने विचारों को विस्तारपूर्वक बतायें।

4. Answer the following in about **200** words each :

(*a*) 'Bureaucracy is rent-seeking.' Elaborate the conceptual model that is implicit in this statement.

(*b*) Critically evaluate 'the top-down and bottom-up' approaches to policy implementation.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये।

(*a*) 'नौकरशाही किराया वसूलकर्ता है।' इस वक्तव्य में अंतर्निहित वैचारिक मॉडल का विस्तार से वर्णन कीजिए।

(*b*) नीति क्रियान्वयन के 'अधोमुखी तथा ऊर्ध्वगामी' उपागमों का आलोचनात्मक विवेचन कीजिए।

5. Answer the following in about **200** words each :

(*a*) Elaborate the distinction between traditional and performance budgeting with examples.

(*b*) 'The success of E-governance is context-dependent'. Do you agree with this view ? Elaborate your response.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न को उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये :

(*a*) परम्परागत तथा निष्पादन बजट के भेद की उदाहरण सहित विवेचना कीजिए।

(*b*) 'ई–शासन की सफलता संदर्भ–आश्रित है।' क्या आप इस विचार से सहमत हैं ? अपने उत्तर को विस्तारपूर्वक समझाइये।

6. Answer the following in about **200** words each :

(*a*) Evaluate the nature of good governance as a conceptual category with reference to its principal characteristics.

(*b*) 'Administrative corruption can be effectively mitigated by an alert citizenry.' Do you agree with this view ? Elaborate your response with examples.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये :

(*a*) सुशासन की प्रकृति को एक वैचारिक वर्ग के रूप में व्याख्यामित करते हुए इसकी मुख्य सैद्धांतिक विशेषताओं की चर्चा कीजिए।

(*b*) 'प्रशासनिक भ्रष्टाचार को एक सचेत नागरिक समाज द्वारा प्रभावकारी रूप से मिटाया जा सकता है।' क्या आप इस विचार से सहमत हैं ? अपने उत्तर को उदाहरण के साथ विस्तारपूर्वक बताइये।

7. Answer the following in about **200** words each :

(*a*) How did Charles Lindblom and David Braybrooke conceptualize 'the incremental model' of public policy ? Elaborate.

(*b*) Administrative reform is structural, procedural and behavioural. Explain.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये :

(*a*) किस प्रकार चार्ल्स लिंडब्लोम तथा डेविड ब्रेब्रुक ने लोक नीति के 'कार्मिक विकास मॉडल' को संकल्पित किया ? विस्तारपूर्वक बताइये।

(*b*) प्रशासनिक सुधार संरचनात्मक, प्रक्रियात्मक तथा व्यावहारिक है। स्पष्ट कीजिए।

8. Answer the following questions in about **200** words each :

(*a*) How did F.W. Taylor conceptualize 'the time-and-motion syndrome' in public management ? Elaborate your response.

(*b*) What are the major components of Hawthorne Experiments that Elton Mayo had conducted during the period between 1924 and 1932 ? Elaborate.

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग **200** शब्दों में दीजिये :

(*a*) किस प्रकार एफ.डब्लू. टेलर ने लोकप्रबंधन में 'समय तथा गति सिन्ड्रोम' की परिकल्पना की ? अपने उत्तर को विस्तारपूर्वक समझाइये।

(*b*) ऐल्टन मेयो द्वारा 1924 तथा 1932 के मध्य किए गये हाथोर्न प्रयोगों के मुख्य अवयव क्या हैं ? विस्तारपूर्वक लिखिये।